



Checklist připravenosti na AI

Připravenost firmy na AI rozhoduje o jejím úspěšném využití

AI zásadně mění to, jak firmy fungují. Otázkou už není, jestli s tím něco dělat – ale jestli je na to vaše organizace skutečně připravená a má jasno v dalších krocích.

01 Připravenost byznysu a strategie

02 Připravenost procesů

03 Technická architektura

04 Připravenost dat

05 Lidé a dovednosti

06 Řídicí rámec a interní směrnice

07 Bezpečnost a řízení rizik

08 Organizační sladění



01

Připravenost byznysu a strategie

Klíčové otázky pro vedení:

- Máme jasno v tom, kde nám může AI reálně pomoci a mít konkrétní přínos pro byznys? Shoduje se na tom vedení a ví, kam se chce s AI dlouhodobě posouvat?
- Identifikovali jsme AI scénáře, které dávají smysl pro náš obor a naše týmy?
- Máme způsob, jak AI nápady systematicky sbírat, porovnávat a prioritizovat?
- Provedli jsme analýzu návratnosti investic (ROI), abychom dokázali odhadnout přínosy a získat podporu vedení?
- Dokážeme AI příležitosti propojit s měřitelným růstem produktivity nebo dopadem na tržby?
- Máme jasnou roadmapu, která sladuje zavádění AI s celkovou byznysovou strategií organizace?

02

Připravenost procesů

Klíčové otázky pro vedení:

- Jsou naše klíčové procesy dostatečně zdokumentované, sjednocené a srozumitelné, aby bylo možné automatizovat jednotlivé kroky a rozšířit je o využití AI?
- Máme klíčové procesy formálně zmapované a popsané?
- Jsou tyto procesy nastavené jednotně a opakovatelně napříč týmy a odděleními?
- Identifikovali jsme slabá místa a skutečné příčiny neefektivity, nikoliv jen jejich symptomy?
- Rozumíme složitosti rozhodování v rámci těchto procesů a tomu, jaké informace a „inteligenci“ jednotlivé kroky vyžadují?
- Posoudili jsme, jaká data jsou pro zapojení AI nezbytná a zda jsou dostupná a použitelná?

03 Technická architektura

Klíčové otázky pro vedení:

- Dokáže naše současná technologie podporovat škálovatelná a integrovaná AI řešení, aniž by to znamenalo zásadní narušení provozu?
- Máme aktuální přehled systémů a celkovou mapu IT prostředí?
- Máme k dispozici integrační možnosti pro AI (např. ETL nástroje, API, data lake)?
- Provozujeme infrastrukturu v cloudu nebo on-premise a máme dostatečný výpočetní výkon a kapacitu úložišť?
- Je naše infrastruktura připravená na škálování AI řešení podle potřeby?
- Máme nastavené procesy pro monitoring, správu a údržbu AI systémů?

04 Připravenost dat

Klíčové otázky pro vedení:

- Jsou naše data dostatečně přesná, důvěryhodná a dostupná pro AI modely podporující rozhodování?
- Máme jasně definovaný datový model a strukturu dat odpovídající potřebám AI?
- Máme zmapované datové toky, vazby mezi systémy a způsob transformace dat?
- Pracujeme napříč systémy s jedním „zdrojem pravdy“ (single source of truth)?
- Máme zavedený rámec pro správu metadat a master dat?
- Řešíme systematicky kvalitu, dostupnost a přístupnost dat pro využití v AI?

05

Lidé a dovednosti

Klíčové otázky pro vedení:

- Máme správnou kombinaci lidí, kteří dokážou AI navrhovat, řídit i smysluplně využívat napříč firmou?
- Máme interně lidi s potřebnými technickými znalostmi v oblasti AI?
- Jsou vedoucí týmů a manažeři schopni rozpoznat, kde má AI smysl, a posoudit její přínos?
- Máme nastavené vzdělávací a rozvojové programy, které zaměstnancům pomáhají s AI pracovat?
- Zvažovali jsme využití externích služeb nebo outsourcing tam, kde nám chybí kapacity či know-how?
- Máme jasně definované role a odpovědnosti za vývoj, provoz a využití AI?

06

Řídicí rámec a interní směrnice

Klíčové otázky pro vedení:

- Máme jasně nastavená pravidla a odpovědnosti pro používání AI, včetně etiky, souladu s regulacemi a řízení změn?
- Máme definovanou politiku pro řízení AI a automatizace?
- Existuje odpovědný orgán nebo skupina (např. IT, HR, compliance), která dohlíží na využívání AI?
- Aktualizovali jsme bezpečnostní pravidla a zásady ochrany osobních údajů pro rizika spojená s AI?
- Máme plán řízení změn a komunikace pro zavádění AI do organizace?
- Stanovili jsme etická pravidla pro používání AI, zejména v oblasti zkreslení (bias), férovosti a transparentnosti?

07

Bezpečnost a řízení rizik

Klíčové otázky pro vedení:

- Jsme připraveni řídit nová rizika, která AI přináší – od kybernetické bezpečnosti až po regulatorní dopady?
- Máme aktualizovaný rámec kybernetické bezpečnosti tak, aby pokrýval i rizika spojená s AI?
- Posuzujeme a průběžně sledujeme rizika úniku dat a integrity AI modelů?
- Zohledňujeme všechny relevantní požadavky na compliance (odvětvové, regionální i globální)?
- Máme připravené postupy pro řešení AI incidentů a obnovu po selhání?
- Jsou naši dodavatelé a třetí strany s AI řešeními řádně posouzeni z hlediska rizik a zabezpečení?

08

Organizační sladění

Klíčové otázky pro vedení:

- Existuje napříč firmou podpora a kulturní připravenost přijímat AI tak, aby lidem pomáhala v práci a zároveň byla v souladu s hlavními prioritami organizace?
- Máme jasnou podporu vedení pro AI iniciativy?
- Jsou klíčoví stakeholderi napříč týmy a odděleními sladění v tom, jaké cíle má AI naplňovat?
- Komunikujeme srozumitelně, že AI má práci lidí podporovat a doplňovat, nikoli nahrazovat?
- Budujeme kulturu experimentování a inovací v oblasti AI?
- Propojujeme AI iniciativy s hlavními prioritami organizace (např. provoz, růst, ochrana firmy)?



Zuzana Kubíková
Head of Management Consulting & Cybersecurity
zuzana.kubikova@rsm.cz | +420 731 408 920



Lucie Odehnalová
Senior Consultant
lucie.odehnalova@rsm.cz | +420 775 094 089

THE POWER OF UNDERSTANDING
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Technology CZ s.r.o.
Amazon Court – Karolinská 661, 186 00 Praha 8
+420 226 219 000 | info@rsm.cz

www.RSM.cz